

Actieplan jeugdhulp 2019-2021

Stand van zaken juni 2020



Inhoud:

Inleiding.....	2
1. Preventie	3
a. Verdere verbetering verbinding onderwijs en jeugdhulp 2019-2021.....	3
Vervolgstappen ter verbetering onderwijs en jeugdhulp:	3
b. Uitvoering lokale toegang jeugdhulp	4
Vervolgstappen uitvoering lokale toegang jeugdhulp:	5
c. Continueren van semi-vrij toegankelijke ambulante jeugdhulp	6
Vervolgstappen continuering semi-vrij toegankelijke ambulante jeugdhulp:	6
d. Continueren van het Veilig Verder Team (VVT) tot en met 2020	7
Vervolgstappen continueren VVT:	7
2. Kwalitatieve en kostenbewuste toegang tot jeugdhulp.....	8
e. Oriëntatie pilot praktijkondersteuner GGZ jeugd	8
Vervolgstappen oriëntatie pilot praktijkondersteuner GGZ jeugd:	8
f. Stimuleren kostenbewust handelen jeugdconsulenten:	9
Vervolgstappen kostenbewust handelen jeugdconsulenten:.....	9
g. Lokaal implementeren en investeren capaciteit invoering resultaatgericht jeugdhulpstelsel.	10
3. Integrale hulp en ondersteuning	11
h. Stimuleren integrale werkwijze door lokale implementatie van het transformatieprogramma ‘Beter Samenspel’ met de Gecertificeerde Instellingen via een maatwerkprogramma.	11
Vervolgstappen implementatie maatwerkprogramma:	11
i. Screenen van de top 20 meest complexe jeugdigen op integrale en meest passende hulp	12
Vervolgstappen screenen meest complexe jeugdigen:.....	12
4. Begrenzing jeugdhulp.....	13
j. Doorontwikkelen van verlengde jeugdhulp 18-23-jarigen.....	13
Expertiseteam VNG: Niet afbakenen, maar transformeren.....	13
k. Aanscherpen van voorwaarden voor jeugdhulpvervoer.....	14
l. Onderzoek naar het gebruik van Ernstige Enkelvoudige Dyslexie (EED).....	14
5. Financiële vertaling van de maatregelen in de begroting.....	15
Kadernota 2021-2014:.....	15

Inleiding

Het actieplan jeugdhulp Wassenaar 2019-2021 is vastgesteld op 9 juli 2019. Hierin zijn drie doelen opgenomen te realiseren met het uitvoeren van de maatregelen per thema.

Twee doelen die geformuleerd zijn, zijn kwantitatief:

1. Terugbrengen aantal jeugdigen dat gebruik maakt van geïndiceerde jeugdhulp
2. Terugbrengen gemiddelde kostprijs per jeugdige per jaar

In 2019 maakten 569 unieke jeugdigen gebruik van geïndiceerde jeugdhulp. De gemiddelde kostprijs per jeugdige was €6.600,-.

In 2019 waren er 15 unieke jeugdigen die gebruik maakten van pgb jeugd. De gemiddelde kostprijs per jeugdige was €10.000,-.

In 2019 is er aan 35 jeugdigen jeugdhulp gestart via het Jeugdteam vanuit het CJG. De uitgaven hiervoor waren €150.000,-.

Verklaringen voor de stijgende kosten in 2019 t.o.v. 2018 liggen in de volgende omstandigheden:

- Meer jeugdigen zaten in dure vormen van zorg als dagbehandeling en verblijf;
- Stijging van het aantal unieke jeugdigen met jeugd GGZ en ambulante hulp;
- Langere zorgduur aan jeugdigen in verblijf en jeugdhulpplus;
- De meeste kosten worden gemaakt in jeugd GGZ en ambulante jeugdhulp.

Voor 2020 is er een verwachte stijging van de zorgkosten wegens stijgende tarieven van jeugdhulp, tevens is er extra geld voor tijdelijke capaciteit uitgetrokken.

De taakstelling kunnen we behalen door het uitvoeren van de maatregelen uit het actieplan jeugdhulp. Deze maatregelen zullen uiteindelijk geld opleveren waarmee kosten bespaard kunnen worden.

Acties die bijdragen tot de doelstellingen zijn het investeren in de POH-GGZ jeugd, waarmee gestuurd kan worden op het aantal cliënten dat wordt doorverwezen naar geïndiceerde jeugd GGZ. Tevens het verstevigen van het voorveld en vrij toegankelijke jeugdhulp, verweven in de lokale toegang en CJG, draagt eraan bij dat het aantal jeugdigen met jeugd GGZ kan worden teruggedrongen. Hierom zetten we in op het aansturen van de lokale toegang op de transformatie, daarbij op het kostenbewust handelen van de jeugdconsulenten en samenwerking met de gecertificeerde instellingen (G.I.'s) door het lokaal vertalen van het programma Beter Samenspel.

Nadat energie is gestoken in de analyses, zijn mensen ingehuurd om bovengenoemde acties uit te voeren. Door personele wisselingen bij het CJG en de lokale toegang en de plotselinge, acute herprioritering in verband met corona, zijn niet alle acties conform planning uitgevoerd. Naast een invloed die gemeenten pogen te hebben op hun kosten jeugdhulp, zijn er ook autonome ontwikkelingen. Door corona worden bijvoorbeeld aan het einde van dit jaar weer grotere aantallen jeugdigen in zorg verwacht. Ook de prijsindexaties van afgelopen jaar en komend jaar zijn autonome oorzaken van de gemiddelde kostprijs per jeugdige.

Het andere doel is kwalitatief:

3. Innoveren, leren en ontwikkelen om te komen tot de meest effectieve jeugdhulp in het kader van het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel.

Acties die hierbij horen zijn bijvoorbeeld de verbinding met het onderwijs, het verbeteren van de kwalitatieve keten en het onderzoeken van de 20 duurste kinderen.

Deze actie is een continu proces waarbij de nieuwe jeugdconsulenten samen met het CJG en andere netwerkpartners samenwerken. Daar komt ook de POH-GGZ jeugd bij. Dit jaar zal ook de training Beter Samenspel worden gedaan.

1. Preventie

Doelen:

1. Het terugbrengen van het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van (niet vrij toegankelijke) (hoog) specialistische *jeugdhulp door het efficiënter inrichten van het voorveld en de klantroute*;
2. Het terugbrengen van de gemiddelde kostprijs per jeugdige per jaar, door onder andere *waar mogelijk* het verkorten van trajecten en *wanneer mogelijk* eerder af te schalen;
3. Innoveren, leren en ontwikkelen om te komen tot de meest effectieve jeugdhulp in het kader van het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel.

Acties:

a. Verdere verbetering verbinding onderwijs en jeugdhulp 2019-2021

Zowel landelijk als voor gemeente Wassenaar geldt dat er een sterke behoefte is aan een betere aansluiting tussen onderwijs en jeugdhulp, naast de grote en actieve rol die de School Advies Dienst (SAD) op dit onderwerp inneemt. Een concrete wens vanuit onderwijs en de SAD is dat er door beleidsadviseur(s) jeugdwet deelgenomen wordt aan de regionale en lokale overleggen gericht op verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp. Op lokaal niveau op de wens ingespeeld om meer afstemming tussen de SAD, onderwijsinstellingen en Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) met de gemeentelijke beleidsadviseurs onderwijs en jeugd te creëren door gezamenlijk overleg te voeren om de doorontwikkeling van verbinding tussen CJG, SAD, scholen en jeugdhulpaanbieders. Gezamenlijk brengen we het huidige preventieve jeugdhulp- en onderwijs ondersteuningsaanbod in kaart, om in beeld te krijgen wat er is, dubbelingen helder te krijgen en scholen een overzicht te kunnen geven wat er in te zetten is in het preventieve veld.

Voor het terugbrengen van thuiszitters en risicoleerlingen zijn deze voor Wassenaar in beeld gebracht aan de hand van het Jaarverslag Leerplicht. Door het in beeld brengen van deze thuiszitters (acht voor Wassenaar in schooljaar 2018-2019) is meer inzicht verkregen in de oorzaken van het thuiszitten. Versterking van de (regie)rol van leerplicht heeft ertoe geleid dat van de acht thuiszitters er gedurende het schooljaar weer vijf gedeeltelijk of volledig zijn teruggestroomd in het onderwijs. De doelstelling van 10% reductie is hiermee behaald.

Het aantal vrijstellingen aan ouders om hun kind in te schrijven op school vanwege psychische en/of lichamelijke gronden is in schooljaar 2018-2019 licht gedaald ten opzichte van schooljaar 2017-2018: van zeven naar zes. De jongeren die vrijgesteld zijn, hebben allemaal dagbesteding, met name op gespecialiseerde kinderdagverblijven.

Vervolgstappen ter verbetering onderwijs en jeugdhulp:

Voorschoolse voorzieningen:

JGZ (Jeugdgezondheidszorg vanuit de GGD) is met het consultatiebureau het orgaan dat indiceert of een kind een achterstand in de ontwikkeling heeft en of het recht heeft op voor- of vroegschoolse educatie. De sociale attitude van ouders kan meegenomen worden in de afweging, net als gebeurt bij het stellen van een sociaal medische indicatie. De sociale attitude, oftewel gedrag en houding van ouders, kan een signaal zijn voor een mogelijk verstoorde ontwikkeling buiten de kindfactoren om. Door signalen te melden, zodat er op ingespeeld kan worden en er iets mee gedaan kan worden door de hulpverlening, kan (mogelijke) verdere verstoring van de ontwikkeling voorkomen worden. In de subsidiebeschikkingen JGZ worden maatregelen opgenomen om de signaleringsfunctie van JGZ te versterken.

Planning:

Q3 2020: Maatregelen opnemen in subsidiebeschikkingen;

Q4 2020: Inventarisatie verbeterpunten samenwerking JGZ en overige jeugdhulp;

Q1 2021: Verbeterplan opstellen met betrokkenen a.d.h.v. inventarisatie;

Q2 2021: Start implementatie van het verbeterplan;

Q4 2021: Evaluatie verbeterplan;

Q1 2022: Resultaten van evaluatie vastleggen in werkafspraken.

Primair onderwijs:

Behoeftes en mogelijkheden om de poortwachtersfunctie verder uit te breiden voor behandeling van EED (Ernstige Enkelvoudige Dyslexie) worden geïnventariseerd. Zowel diagnose als behandeling worden vergoed vanuit de Jeugdwet. Momenteel is er gedeeltelijk een poortwachtersfunctie belegd voor verwijzing naar diagnose EED, deze functie voert de SAD uit. Scholen werken volgens een protocol bij dyslexie waarin de SAD de scholen ondersteuning biedt en aangeeft wanneer er recht bestaat op een diagnose voor EED. De leerling met vermoeden EED volgens het protocol wordt in dat geval verwezen naar een zorgaanbieder dyslexie, veelal het HCO in Den Haag.

Na de diagnose vindt er echter door gemeente noch door SAD een controle op de diagnose plaats om te beslissen of er recht bestaat op behandeling EED. Landelijk echter wordt er door meerdere gemeenten de keuze gemaakt om de poortwachtersfunctie zowel voor diagnose als behandeling EED in te zetten, zodat gemeenten meer grip hebben op het aantal verwijzingen en de rechtmatigheid ervan.

Planning:

Q3 2020: Resultaten van uitgebreide poortwachtersfunctie EED andere gemeenten vergelijken;

Q4 2020: Inventarisatie mogelijkheden uitbreiding poortwachtersfunctie EED;

Q1 2021: Mogelijkheden afstemmen met SAD, scholen en samenwerkingsverband;

Q2 2022: Besluit over uitbreiden poortwachtersfunctie EED.

Naast onderzoek naar uitbreiding van de poortwachtersfunctie gaan we onderzoek doen naar de mogelijkheden om twee kinderen tegelijk te laten behandelen. Deze maatregel is in de Leidse regio als bezuinigingsvoorstel gedaan.

Planning:

Doorlopend: Monitoren onderzoek Leidse regio en afwachten van resultaten, aan de hand hiervan acteren op mogelijkheden voor Wassenaar.

Voortgezet onderwijs en mbo:

Actiepunten m.b.t. aansluiting jeugdhulp en onderwijs zijn opgenomen in de ontwikkelagenda onderwijs. Hierover is afstemming tussen jeugd onderwijs.

Planning:

Doorlopend: Uitvoering geven aan ontwikkelagenda onderwijs.

b. Uitvoering lokale toegang jeugdhulp

In het najaar van 2018 hebben de CJG kernpartners de gezamenlijke opgave voor het CJG Wassenaar opnieuw geformuleerd. Deze luidt als volgt:

1. Het opvoedkundig klimaat rondom kinderen, jongeren en gezinnen te versterken, zodat meer kinderen - zo normaal mogelijk - gezond en veilig op kunnen groeien;
2. Informatie, advies en lichte vormen van ondersteuning zo aan te bieden dat het voor ouders en jongeren, makkelijk is om antwoorden op hun vragen en/of hulp te krijgen;
3. Kinderen, jongeren en gezinnen die hulp nodig hebben op tijd, passende ondersteuning te bieden, waarbij de eigen verantwoordelijkheid van ouders het uitgangspunt is en het probleemoplossend vermogen van het gezin/systeem wordt ingeschakeld, hersteld of versterkt;
4. De ondersteuning aan gezinnen met meervoudige, complexe problematiek te organiseren en te coördineren volgens het principe '1 gezin, 1 plan, 1 regisseur';
5. Onze gezamenlijke dienstverlening, ons ondersteuningsaanbod en de samenwerking in de keten, zo in te richten, dat wij bijdragen aan de duurzaamheid van het jeugdstelsel.

Daarnaast is er binnen het CJG-netwerk door de medewerkers een inventarisatie gemaakt van de belangrijkste oorzaken van de stijgende vraag naar jeugdhulp, samengevat:

- Er is steeds meer complexe problematiek van ouders (bijvoorbeeld complexe scheidingen, statushouders, schulden, expats);

- De maatschappij ontwikkelt zich zo dat steeds meer kinderen, jongeren en hun ouders problemen krijgen; De lat wordt op diverse gebieden (ouders, onderwijs, sociale media) steeds hoger gelegd. Meer kinderen/jongeren kunnen de verwachtingen niet waarmaken, zijn overprikkeld, ervaren druk en krijgen daardoor problemen.
- Het is voor ouders en jongeren nu nog niet makkelijk genoeg om eenvoudige vragen over opvoeden en opgroeien te stellen, waardoor ze pas hulp zoeken als problemen al groot zijn.

Op basis van de gezamenlijke opgave en de hierboven genoemde ontwikkelingen, hebben de partners een gezamenlijk actieplan voor 2019 opgesteld. In het plan zijn de acties benoemd die bijdragen aan de realisatie van de gezamenlijke opgave en die binnen de bestaande kaders konden worden uitgevoerd.

Evaluatie actieplan 2019

In november 2019 is het actieplan samen met de CJG-kernpartners geëvalueerd. De algemene conclusie is dat de meeste acties geheel of gedeeltelijk zijn uitgevoerd. Lastiger is het om in dit stadium objectief vast te stellen of- en zo ja, in hoeverre de acties bijdragen aan de realisatie van de gezamenlijke opgave. De meeste acties zullen pas op langere termijn effect sorteren. Enkele acties, zoals het versterken van de samenwerking met de huisartsen en het onderzoek naar de bekendheid, de laagdrempeligheid en het imago van het CJG, lopen nog door in 2020.

Er was in 2019 bij verschillende CJG-partners sprake van personeelsverloop. De steeds wisselende samenstellingen van het team vormde een lastig aspect bij de coördinatie op de uitvoering van het actieplan. Dat er desondanks veel is gerealiseerd is te danken aan de positieve en collegiale verhoudingen binnen het CJG-netwerk. Daarnaast is er onder de medewerkers een grote bereidheid en professionele behoefte om samen na te denken en te werken aan een beter en duurzamer lokaal jeugdstelsel. Als de werkdruk sterk oploopt komt deze bereidheid wel iets meer onder druk te staan. De casuïstiek krijgt dan toch prioriteit.

Het actieplan is een instrument om vorm te geven aan de realisatie van de gezamenlijke opgave. Of dit het meest geëigende instrument is, staat nog te bezien. Wel is het nodig om met elkaar de focus te houden op de gezamenlijke opgave en hoe we deze vertalen naar ons dagelijkse werk.

Vervolgstappen uitvoering lokale toegang jeugdhulp:

Door te investeren in de versterking van de lokale toegang en het beter benutten van het preventieve veld, waar veel expertise aanwezig is, kunnen onnodige verwijzingen richting jeugd GGZ voorkomen worden, doordat meer jeugdigen vanuit het preventieve veld en dichterbij huis geholpen kunnen worden. Hiermee krijgt de gemeente, mede met de inzet van de praktijkondersteuner GGZ jeugd, meer grip op verwijzingen jeugd GGZ.

Om dit actieplan lokaal tot een succes te maken m.b.t. kostenbesparing, zal in samenhang met het actieplan CJG verder geïnvesteerd moeten worden op het inzichtelijk maken van alle huidige processen rondom de toegang jeugd en de route van een aanvraag jeugdhulp. Met het in kaart brengen van alle werkprocessen en expertise binnen het CJG, komt de huidige situatie beter in beeld en kunnen hierop vervolgens de gewenste verbeteringen worden doorgevoerd. Hierdoor zal efficiënter (samen)gewerkt kunnen worden.

Tot op heden zijn de processen omtrent de lokale toegang nog onvoldoende inzichtelijk om concrete verbeteringen door te voeren en het preventieve veld beter te benutten. Door personele wisselingen, het plotseling moeten staken van de uitrol richting een resultaatgericht stelsel en vervolgens de staat van een intelligente lockdown, is het tijd om per september 2020 nieuwe afspraken in de beschikking op te nemen met het CJG en de andere partners. Dat zullen we opnemen zodat per 1 januari 2021 gedegen afspraken gelden.

Als werkprocessen in beeld zijn, kunnen deze geoptimaliseerd worden en kunnen werkafspraken, taken en rolverdeling tussen de medewerkers van de netwerkpartners vastgelegd worden. Dit zal concrete winst opbrengen gezien het personeelsverloop (voor nieuwe medewerkers kan dan bij aanvang een duidelijk takenpakket klaarliggen).

Door te investeren in het beter in beeld brengen van de processen in expertise binnen het CJG, kan tevens worden ingezet op betere benutting van het preventieve veld, waarin de samenhang met het Sportakkoord en Preventieakkoord onderzocht en gerealiseerd kan worden.

Planning:

Q3 2020: Afspraken over efficiënte samenwerking en werkprocessen binnen het CJG en opnemen in subsidiebeschikkingen;

Q4 2020: Coördinator op afspraken en sturen op een plan gericht op efficiënt samenwerken en uitwerken werkprocessen;

Q1 2021: Plan uitrollen binnen CJG door coördinator;

Q2 2021: Start actieplan efficiënt samenwerken en werkprocessen;

Q4 2021: Tussentijdse evaluatie met CJG partners en bijstelling;

Q2 2022: Evaluatie met CJG partners;

Q3 2022: Gewenst resultaat: Samenwerking is geoptimaliseerd en werkprocessen in kaart gebracht.

C. Continuëren van semi-vrij toegankelijke ambulante jeugdhulp

De vernieuwing in de jeugdhulp beoogt in hoofdlijnen drie bewegingen. Dit zijn:

1. (verder) versterken van de basisvoorzieningen: meer preventie, vroeger signaleren;
2. (verder) verbeteren zorgbehoeftebepaling: sneller de juiste zorg op maat;
3. Van (semi)residentieel naar deeltijd, (intensief) ambulant, waaronder ook vernieuwingen in 'dwang': passende zorg, zo licht als kan, zo zwaar als moet.

In het kader van het meer ambulant maken van de jeugdhulp is besloten intensieve ambulante gezinsbegeleiding (i.a.b.) (jeugd en opvoedhulp) lokaal beschikbaar te maken via de toegang. Hierdoor is de hulp sneller en eenvoudiger beschikbaar. In Wassenaar wordt deze hulp uitgevoerd door Jeugdformaat.

Op basis van het aanmeldoverleg jeugd binnen het CJG wordt besloten welke gezinnen voor deze vorm van hulp in aanmerking komen, met als doel het traject zes tot maximaal negen maanden te laten duren, gezien sommige gezinnen voorheen langer dan anderhalf jaar in zorg bleven. Voor een aantal gezinnen met ernstige problematiek voert de gezinsbegeleiding procesregie. De inzet voor deze jeugdhulp is voor de periode 2018-2020 omdat de hulp lokaal hard nodig is.

Door het lokaal aanbesteden van deze jeugdhulp, heeft de gemeente meer grip op de doelen en resultaten. Vanuit de contracten kan worden gestuurd op de aantallen en kunnen kosten beheersbaar worden gemaakt.

Vervolgstappen continuering semi-vrij toegankelijke ambulante jeugdhulp:

In het geval van een nieuwe lokale aanbesteding per januari 2021 wordt wederom gestuurd vanuit de contracten met de aanbieder. Met de betrokken partijen en Jeugdformaat wordt vanaf juni 2020 een evaluatie gestart om te beslissen of de i.a.b. op dezelfde manier in dezelfde omvang wordt gecontinueerd. Afhankelijk van de reikwijdte en duur van de evaluatie kunnen de resultaten nog meegenomen worden in de contractering van de semi-vrij toegankelijke jeugdhulp. Dit kan op basis van de definitieve evaluatie of wanneer dit gezien de tijd niet mogelijk is via mondelinge overdracht tussen de betrokken medewerkers.

Planning:

Q3 2020: Evaluatie semi-vrij toegankelijke jeugdhulp Jeugdformaat binnen CJG;

Q4 2020: Contractering en aanbesteding semi-vrij toegankelijke jeugdhulp.

d. Continueren van het Veilig Verder Team (VVT) tot en met 2020

Het VVT is een vrijwillige, maar niet vrijblijvende preventief bedoelde maatregel voor bepaalde gezinnen over wie een Veilig Thuis melding is gedaan. Het VVT bestaat uit een samenwerking tussen verschillende CJG-netwerkpartners (zoals MEE, Kwadraad, jeugdconsulenten) en wordt voorgezeten door een medewerker van Veilig Thuis. Vanuit dit VVT team wordt, samen met het gezin, middels de Veilig Verder methodiek een veiligheidsplan opgesteld. Het veiligheidsplan richt zich op duurzaam herstel van veiligheid binnen het gezin. Na afloop van de interventie wordt het veiligheidsplan overgedragen aan de lopende hulpverlening.

Gedurende de pilot zijn er verschillende momenten van evaluatie geweest. Betrokkenen gaven aan de methodiek zinvol te vinden. Het zo snel mogelijk in gesprek gaan met volwassenen en kinderen n.a.v. een melding van huiselijk geweld werd als zinvol ervaren. Gemiddeld per jaar (VVT is gestart in 2015) worden er 15 à 20 zaken door het VVT team opgepakt en is er een veiligheidsplan gemaakt.

Bij de evaluatie in november 2019 is gebleken dat Veilig Thuis vanaf 2020 geen voorzitter meer kan leveren. Het deelnemen aan het VVT team betreft een belasting van een dagdeel per week (bovenop het takenpakket), wat het niet eenvoudig maakt om deelnemers te faciliteren. Afsgesproken is dat het VVT team met een plan komt hoe het VVT gecontinueerd kan worden.

Vervolgstappen continueren VVT:

Per januari 2020 is er vanuit de WODV succesvol een jeugdprofessional ACT (Activatie, Coördinatie en Transformatie) als procesregisseur ingezet om het VVT team voor te zitten. Hiermee is de lokale samenwerking geborgd conform de in 2019 vernieuwde meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling. Een plan vanuit het VVT team over hoe de gewenste voortzetting eruit gaat zien is er nog niet.

De acties op dit punt betreffen met name het nagaan in hoeverre afspraken rondom veiligheid en jeugd tussen de medewerkers van de betrokken CJG-netwerkpartners daadwerkelijk vastliggen of nog geborgd dienen te worden middels een convenant. We gaan na op welke manier deelnemers het beste gefaciliteerd kunnen worden. Daarbij moet de expertise rondom veiligheid van de professionals in kaart gebracht worden. Vanuit de procesregisseur komt het signaal naar voren dat de deelnemers onvoldoende vrijgemaakt zijn voor de uitvoering van het VVT. Momenteel is dat 4uur per week voor de deelnemers en 1 uur voor de gedragswetenschapper, terwijl de werkelijke tijdsinvestering het dubbele hiervan is.

Planning:

- Q3 2020: Start project doorontwikkeling VVT en facilitering deelnemers;**
- Q1 2021: Eerste resultaten project (vaste deelnemers, opzet convenanten);**
- Q3 2021: Benodigde convenanten worden gesloten;**
- Q3 2021: Expertiseontwikkeling deelnemers rondom thema veiligheid;**
- Q1 2022: Evaluatie project doorontwikkeling VVT.**
- Q3 2022: Gewenst resultaat: Samenwerking omtrent veiligheid is geborgd in de lokale toegang en werkprocessen zijn in kaart gebracht.**

2. Kwalitatieve en kostenbewuste toegang tot jeugdhulp

Doelen:

1. Het terugbrengen van het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van (niet vrij toegankelijke) (hoog) specialistische *jeugdhulp door het efficiënter inrichten van het voorveld en de klantroute*;
2. Het terugbrengen van de gemiddelde kostprijs per jeugdige per jaar, door onder andere *waar mogelijk* het verkorten van trajecten en *wanneer mogelijk* eerder af te schalen;
3. Innoveren, leren en ontwikkelen om te komen tot de meest effectieve jeugdhulp in het kader van het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel.

Acties:

e. Oriëntatie pilot praktijkondersteuner GGZ jeugd

De kosten voor tweedelijns jeugdhulp zijn de afgelopen jaren zowel in Wassenaar als landelijk steeds verder toegenomen. Op basis van landelijk en regionaal onderzoek en gesprekken in Wassenaar is het de verwachting dat er bij meer jeugd expertise van praktijkondersteuners in Wassenaar tweedelijns hulp kan worden voorkomen. De kans dat de pilot vruchten zal afwerpen is aanzienlijk, met name omdat Wassenaar een relatief hoog verwijzingspercentage voor specialistische jeugd GGZ heeft vanuit de huisartspraktijken. Bovendien blijft er lokaal meer zicht op de jeugd met een jeugdhulpvraag door de inzet van een praktijkondersteuner GGZ jeugd. Ouders en kinderen kunnen op een snelle en laagdrempelige manier worden geholpen en er kan, indien nog nodig, snel en efficiënt worden doorverwezen naar tweedelijns ondersteuning. Op hoofdlijnen zijn de volgende doelstellingen te formuleren:

1. Verbetering van de signaleringsfunctie van de huisartsenpraktijk, waardoor medicaliseren door onnodig gestelde psychiatrische diagnose kan worden voorkomen en kinderen zo nodig sneller en op de juiste plek worden behandeld.
2. Integrale aanpak van psychosociale problematiek in gezinnen die zich melden bij de huisarts.
3. Betere samenwerking en verbinding tussen de huisartsenpraktijk, de jeugdgezondheidszorg van de GGD, CJG, de jeugdconsulenten van de gemeente, JGGZ-instellingen en het onderwijs.

De oriëntatie voor de pilot in Wassenaar is gestart met het opstellen van een businesscase. Op 13 december is deze besproken met een afvaardiging van de huisartsen. In Wassenaar is er vanuit de lokale toegang en huisartsen breed draagvlak voor de start van een pilot voor een praktijkondersteuner GGZ jeugd.

Vervolgstappen oriëntatie pilot praktijkondersteuner GGZ jeugd:

Naast de hierboven genoemde doelstellingen krijgt de gemeente meer grip op de verwijzingen jeugd GGZ en wordt beoogd dat meer jeugdigen vanuit de lokale toegang geholpen kunnen worden door het toevoegen van de praktijkondersteuner GGZ jeugd.

De pilot is wegens het brede draagvlak reeds in gang gezet. Het projectplan inclusief afsprakenkader is in concept opgesteld en uitgewerkt, tevens worden de opdracht en de vacature momenteel nader gespecificeerd. Dit gebeurt in samenwerking en samspraak met de reeds gevestigde praktijkondersteuners (18+), de vertegenwoordiger van de huisartsen en de beleidsmedewerker jeugd van de WODV. De huisartsen worden over de voortgang van de pilot geïnformeerd.

Planning:

Q3 2020: Werving en selectie praktijkondersteuner GGZ jeugd;

Q4 2020: Praktijkondersteuner GGZ jeugd actief;

Q2 2021: Tussentijdse evaluatie pilot;

Q4 2021: Evaluatie pilot en afwegen structurele inzet.

f. Stimuleren kostenbewust handelen jeugdconsulenten:

Uit de analyse van de kostenstijging jeugdzorg is vastgesteld dat de intensiteit bij bepaalde producten is toegenomen, bijvoorbeeld bij ambulante hulp. De jeugdconsulenten zijn de verwijzers die het meest naar ambulante hulp verwijzen. Er zijn een behoorlijk aantal jeugdigen die deze hulp ontvangen en ook de kosten zijn aanzienlijk. Daarom wordt ingezet op het versterken van het kostenbewust handelen van medewerkers in de toegang:

1. Verwijsgedrag optimaliseren (m.n. ambulante hulp);
2. Cliënten grensgebied Jeugdwet en Wet langdurige zorg actief benaderen en ondersteunen bij aanvragen.

Ad. 1. In de productcatalogus van Servicebureau Haaglanden (inkoopbureau jeugdhulp H10 gemeenten) zijn de tarieven opgenomen om het kostenbewust handelen van verwijzers te stimuleren. Dit is bij de jeugdconsulenten onder de aandacht gebracht om toe te passen bij het (kostenbewust) indiceren van jeugdhulp. Daarnaast wordt geoefend met een (regionaal) opgesteld normenkader, te starten met jeugd-ggz. Dat vraagt wel dat zowel de capaciteit jeugdconsulenten als administratie op orde is gezien de grote caseload.

Vervolgstappen kostenbewust handelen jeugdconsulenten:

Ad. 1.: Om het verwijsgedrag van de jeugdconsulenten verder te optimaliseren vindt inventarisatie plaats van welke kennis en instrumenten reeds aanwezig zijn en welke ontbreken. Acties hieromtrent betreffen:

- Het invoeren van q-controle op declaraties en beschikkingen. Jeugdconsulenten krijgen hierdoor meer grip op de zorgzwaarte en duur van de jeugdhulptrajecten die worden ingezet.
- Het op- en bijstellen van de werkprocessen intern en extern (zoals verbinding met onderwijs en preventief veld);
- Onderzoeken welke behoefte er is aan training en coaching op afbakening van wetgeving;
- Het instrumentarium (formulieren en handleidingen) van de jeugdconsulenten verder uitbreiden;
- De sociale kaart bijhouden.

Planning:

Q2 2020 e.v.: Structurele, doorlopende afstemming omtrent bovengenoemde acties met kwaliteitsadviseur jeugd;

Q2 2020: Voorbereiding en training q-controle door jeugdconsulenten;

Q3 2020: Start q-controle op aanbieders door jeugdconsulenten;

Q1 2021: Evaluatie q-controle en bijstelling.

Ad. 2. :Vanuit het Rijk wordt gekeken naar mogelijkheden voor soepeler overgang en samengaan van wetgeving en controle op overlapping van Jeugdwet met Wlz die juridisch eenvoudiger is dan in de huidige situatie. Onderzocht worden de mogelijkheden voor een toets op Wlz rechtmatigheid, overlapping en samengang te borgen in het proces, bijvoorbeeld de vraagstelling op te nemen in het ondersteuningsplan.

Planning:

Q3 2020 e.v.: Structurele, doorlopende afstemming met kwaliteitsadviseur jeugd;

Doorlopend: Afwachten versoepeling vanuit het Rijk.

g. Lokaal implementeren en investeren capaciteit invoering resultaatgericht jeugdhulpstelsel

De jeugdconsulenten oefenen met het normenkader (regionaal opgesteld), de rekentool (stimuleren kostenbewustzijn) en sturen op hoeveelheid jeugdhulp die afgenomen wordt. In de regio zal er waarschijnlijk 2^{de} kwartaal 2020 gestart worden met ontwikkeltafels samen met de jeugdzorgaanbieders en lokale teams om bovenstaande ook samen te oefenen.

Planning:

Het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel vindt, onder andere wegens het coronavirus en nog niet vastgestelde tarieven, voorlopig nog geen doorgang. Overleggen vinden wel nog plaats binnen H10 regio. De ketenregisseur jeugd zal de implementatie van dit onderwerp op zich nemen en de beleidsadviseur de ontwikkeling van het beleid hieromtrent. Vertaling naar het lokale aanbod jeugdhulp en de relatie tot het actieplan geschiedt in samenspraak met de ketenregisseur.

3. Integrale hulp en ondersteuning

Doelen:

1. Het terugbrengen van het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van (niet vrij toegankelijke) (hoog) specialistische *jeugdhulp door het efficiënter inrichten van het voorveld en de klantroute*;
2. Het terugbrengen van de gemiddelde kostprijs per jeugdige per jaar, door onder andere *waar mogelijk* het verkorten van trajecten en *wanneer mogelijk* eerder af te schalen;
3. Innoveren, leren en ontwikkelen om te komen tot de meest effectieve jeugdhulp in het kader van het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel.

Acties

h. Stimuleren integrale werkwijze door lokale implementatie van het transformatieprogramma 'Beter Samenspel' met de Gecertificeerde Instellingen via een maatwerkprogramma.

Het regionale transformatie-programma 'Beter samenspel voor veilig opgroeien' probeert het werken volgens 1 gezin 1 plan 1 regisseur verder te verbeteren, de kwaliteit van jeugdhulp te verhogen en de kosten te verlagen. Als doelen zijn gesteld: gemiddelde kostendaling hulp met 20%, daling van het aantal crisissen in gezinnen die al hulp ontvangen met 75%, doorstroming van gezinnen die al hulp ontvangen naar het gedwongen kader daalt met 25% en het aantal gezinnen dat binnen het jaar terugkeert naar de Gecertificeerde Instellingen daalt met 75%. De lokale situatie kan natuurlijk afwijken van de regionale verwachtingen en financiële effecten worden pas meerjarig verwacht. De nieuwe werkwijze komt samengevat neer op meer verbindingen leggen tussen de Gecertificeerde Instellingen (voor jeugdbescherming en jeugdreclassering) met het lokale team, in gevallen waarin veiligheid een rol speelt (preventief) en daarnaast het stimuleren van een meer gezinsgerichte aanpak die is gericht op het doorbreken van intergenerationele patronen bij opgelegde maatregelen jeugdbescherming (curatief).

Het stimuleren van deze werkwijze moet ertoe leiden dat veiligheid meer wordt ingebed in de lokale teams en dat op- en afschaling worden bevorderd.

Er wordt een lokaal maatwerkprogramma opgesteld op basis van de ervaringen van de voorlopergemeenten (Den Haag, Zoetermeer en Westland). Hiermee moet duidelijk worden wat dit lokaal precies vraagt en aan welke voorwaarden moet worden voldaan zodat duidelijk is, hoe en wanneer dit kan worden geïmplementeerd.

Vervolgstappen implementatie maatwerkprogramma:

Vanuit Werkorganisatie Duivenvoorde wordt deelgenomen aan regionale overleggen omtrent het programma Beter Samenspel, van waaruit geput kan worden uit ervaringen met de voorlopergemeenten. Het opstellen van een lokaal maatwerkprogramma zal later in 2020 worden gestart.

Planning:

Q3 2020: Start voorbereiding implementatie samen met G.I.;

Q3 2020 e.v.: Implementatie gelijktrekken met planning rondom lokale toegang en VVT.

i. Screenen van de top 20 meest complexe jeugdigen op integrale en meest passende hulp

Uit informatievoorziening is gebleken dat er een relatief kleine groep jeugdigen bestaat waarvoor relatief heel veel kosten worden gemaakt. Uit een lokale analyse van de top 20 meest complexe jeugdigen over de jaren 2016-2018 is gebleken dat het jeugdigen betreft die veelal gebruik maken van vormen van intensieve hulp, dat zij gebruik maken van meerdere vormen van hulp, dat hierbij meerdere organisaties zijn betrokken, dat een groot deel van deze jeugdigen ook een maatregel binnen het gedwongen kader heeft, kortom dat ook sprake is van hoog specialistische jeugdhulp en veelal multi-problematiek.

In 2016/2017/2018 is voor deze screening van de duurste jeugdigen uitgegaan. Hieruit kwam naar voren dat in 2016 17% van de totale uitgaven voor jeugdhulp naar 1% van de jeugdigen in zorg ging, in 2017 was dit 36% voor 2% van de jeugdigen in zorg en in 2018 38% voor 4% van de jeugdigen in zorg. In 2018 waren de kosten van de top 20 duurste jeugdigen in zorg gemiddeld €61.366 per jeugdige, waarbij de hoogste kosten €171.178,- en de laagste kosten €27.316,- per kind.

Vervolgstappen screenen meest complexe jeugdigen:

Een definitie voor 'meest complexe jeugdige' is nog niet compleet en de screening is vanuit het actieplan nog niet opgepakt. Dit is mede afhankelijk van het op sterkte zijn van de formatie jeugdconsulenten. Er moet een plan gemaakt worden met het team jeugdconsulenten, wanneer het op formatie is, hoe hieraan uitvoering gegeven gaat worden.

De bezetting van het team jeugdconsulenten is tot voor kort ver onder de norm geweest, sinds april 2020 is het team versterkt, maar nog steeds onder formatie.

De meest complexe jeugdigen betreft een zeer kwetsbare doelgroep die veel dure hulp nodig heeft, waarop weinig bespaard zal kunnen worden. Wel kan er geleerd worden van de samenwerking tussen de verschillende betrokken instanties. De nieuwe ketenregisseur zal samen met de jeugdconsulenten een start maken door de hulpverlening aan de drie duurste jeugdigen te evalueren.

De duurste jeugdhulptrajecten zijn niet zomaar te voorkomen. Wel kan gekeken worden of er tussenvoorzieningen of preventieve maatregelen mogelijk zijn. Met andere woorden of de keten verbeterd kan worden. Dit wordt ook in H10 verband (en landelijk via de verbeterplannen GI en veiligheidsketen) opgepakt.

Voorstel is om niet alleen naar de hoogste kosten van de hulp, maar vooral ook naar het aantal betrokken instanties per kind en de resultaten die beoogd en behaald zijn te kijken, om van daaruit een definitie te creëren voor 'meest complexe jeugdigen'. Vanuit kennis op de inhoud kan daaruit voortvloeiend gestuurd worden op efficiëntie.

Planning:

Q3 2020: Planning evaluatie door ketenregisseur en jeugdconsulenten;

Q4 2021: Bepalen vervolgstappen a.d.h.v. resultaten evaluatie;

Q2 2021: Start vervolgstappen: optimalisatie ketensamenwerking in complexe, dure jeugdhulp trajecten.

4. Begrenzing jeugdhulp

Doelen:

1. Het terugbrengen van het aantal jeugdigen dat gebruik maakt van (niet vrij toegankelijke) (hoog) specialistische *jeugdhulp door het efficiënter inrichten van het voorveld en de klantroute*;
2. Het terugbrengen van de gemiddelde kostprijs per jeugdige per jaar, door onder andere *waar mogelijk* het verkorten van trajecten en *wanneer mogelijk* eerder af te schalen;
3. Innoveren, leren en ontwikkelen om te komen tot de meest effectieve jeugdhulp in het kader van het resultaatgerichte jeugdhulpstelsel.

Acties

j. Doorontwikkelen van verlengde jeugdhulp 18-23-jarigen

De doorstroming naar andere aanpalende wetgeving kan worden bevorderd. Dit kan door de voorwaarden aan te scherpen en de overgang tussen de Wet langdurige zorg, Zorgverzekeringswet en Wet maatschappelijke ondersteuning te bevorderen en daarnaast de overgang 18-/18+ te versoepelen. Op dit gebied wordt regionaal opgetrokken en van elkaar geleerd, maar er zijn op dit moment nog geen concrete voorstellen. Het is de bedoeling eventueel aangepaste voorwaarden vast te leggen.

Doorstroming kan ook worden bevorderd door cliënten eerder en actiever voor te bereiden via het actief ondersteunen van cliënten door jeugdhulpaanbieders (waarvoor eisen zijn opgenomen in de contracten) en/of de jeugdconsulenten die hierop monitoren en actief ondersteunen, in geval zij zelf in de betreffende casussen regievoeren. Voorwaarde hiervoor is wel dat de capaciteit van jeugdconsulenten is toegerust op de omvang van de taken. Dit is tot op heden nog niet het geval.

Om de doorstroming te bevorderen wordt het gebruik van juridische kaders aangemoedigd en wordt de afbakening tussen verschillende wetgevingen duidelijker in kaart gebracht. Schema's die hieruit ontstaan worden toegevoegd aan het instrumentarium van de jeugdconsulenten.

Het werkproces voor de overgang 18-/18+ is in ontwikkeling. Beschermd wonen en Wmo worden hierin betrokken. De grootste problematiek ligt (landelijk) bij de doelgroep achttienjarigen die vanuit residentiële jeugdhulp moeten doorstromen naar een Wmo voorziening, veelal beschermd wonen. Om deze overgang beter te laten verlopen zullen naast de werkprocessen tevens afspraken gemaakt moeten worden door de gemeenten met de residentiële jeugdhulpaanbieders en aanbieders beschermd wonen.

Expertiseteam VNG: Niet afbakenen, maar transformeren

Op 25 maart jongstleden heeft de VNG het rapport van het Expertiseteam gepubliceerd aangaande het vraagstuk over afbakening van de Jeugdhulp. Opvallende uitkomst is dat het Expertiseteam de discussie over afbakening niet wil voeren: "Volgens het Expertiseteam is het verder inperken van de jeugdwet een heilloze weg. De openheid van de Jeugdwet is een groot goed: de openheid geeft vrijheid om – over de grenzen van wetten heen – te doen wat nodig is. Het categorisch verbieden van bepaalde vormen van jeugdhulp maakt maatwerk onmogelijk (...)"¹ Het is de zienswijze van het Expertiseteam dat de transformatiedoelen nog recht overeind staan en een scherpere afbakening van de Jeugdwet leidt tot afschuifgedrag waar kinderen en ouders niet mee geholpen zijn.

Het Expertiseteam denkt dat er valt te besparen door het beter en effectiever benutten van de wettelijke kaders en het doorzetten van de transformatie. Zij adviseert daarom om een ontwikkelagenda op gemeentelijk of regionaal niveau te maken om de transformatiedoelen daadwerkelijk te realiseren. Een ontwikkelagenda met vijf bouwstenen, waaraan gemeente(n) en partners zich écht committeren, meedoen is niet vrijblijvend. In de begeleidende brief geeft zij aan: dit is iets voor de lange termijn, voor na de coronacrisis.

¹ 'De kracht van wijd reiken. Advies om de transformatie van jeugdhulp te laten slagen' Eindrapport en advies van het VNG Expertiseteam Reikwijdte Jeugdhulpplicht. Maart 2020

Vijf bouwstenen voor een ontwikkelagenda:

1. Differentiëren naar vragen van kinderen en hun ouders;
2. Het ontzorglandschap en het goede gesprek over opvoeden en opgroeien;
3. Maken van consistente inrichtingskeuzes;
4. Aangaan duurzaam partnerschap met een beperkt aantal zorgaanbieders;
5. De kokers doorbreken en een alternatief aanbod ontwikkelen.

De VNG heeft op 23 april jongstleden het advies van het expertiseteam in de commissie Zorg Jeugd en Onderwijs besproken. Op basis van deze bespreking heeft VNG op 25 mei haar reactie gegeven. De VNG spreekt in haar reactie lof uit over het rapport en staat achter het antwoord van het expertiseteam, namelijk dat we de jeugdhulp niet verder moeten afbakenen, maar dat we moeten transformeren. Tegelijkertijd is een urgente vraag van gemeenten naar concrete mogelijkheden om grip te krijgen op de jeugdhulp, zowel inhoudelijk als financieel.

In haar reactie gaat de VNG in op de volgende elementen:

1. De uitspraak van het expertiseteam dat een verdere afbakening de jeugdhulp niet helpt;
2. De gemeentelijke/regionale ontwikkelagenda;
3. Breedte van de jeugdwet en krappe afbakening van aanpalende wetten.²

Op lange termijn kunnen de bouwstenen voor de ontwikkelagenda in het beleid van Wassenaar helpend zijn en bijdragen aan aanvullende beperkingen van de bestedingen zoals de motie beoogt. Op korte termijn biedt het geen handvatten om duidelijke keuzes op het gebied van afbakening te maken. In dat kader adviseren wij u om het advies van het expertiseteam op te volgen: niet verder afbakenen, wel transformeren.

Planning:

Q3 2020 e.v.: Vertaling van regionale ontwikkelagenda's naar lokale transformatie en visie op jeugdhulp binnen dit actieplan;

k. Aanscherpen van voorwaarden voor jeugdhulpvervoer

Het college van Wassenaar heeft de nieuwe, aangescherpte beleidsregels voor jeugdhulpvervoer eind maart 2020 goedgekeurd en gepubliceerd. Werkinstructies en schema's zijn gedeeld met de jeugdconsulenten, zij hebben een duidelijk kader en zijn bekend met leerlingenvervoer. Komende periode zullen de effecten van de beleidsregels en de werkinstructies omtrent jeugdhulpvervoer gemonitord worden.

Planning: Afgerond.

l. Onderzoek naar het gebruik van Ernstige Enkelvoudige Dyslexie (EED)

Uit onderzoek lijkt gebruik van diagnose van en behandeling voor EED regionaal niet af te wijken van de norm voor drukbevolkte gebieden met grote schoolklassen tot wel 32 leerlingen. Door extra aandacht voor dyslexie is het aantal trajecten in 2018 met een sprong gegroeid, inmiddels vlakkt dit weer af.

Vanuit lokaal onderzoek (februari 2020) komt naar voren dat de uitgaven aan EED in 2019 significant zijn gestegen ten opzichte van 2018, als gevolg van het flink aantal nieuwe EED-trajecten dat is gestart. Deze komen van een aantal scholen waar dyslexie vaker voorkomt dan elders in de gemeente. Positief is dat het aantal diagnoses in 2019 is gedaald, dat tot minder trajecten en lagere kosten zal leiden in 2021.

Er is geen sprake van dyslexietrajecten die de gemiddelde trajectduur of kostprijs overschrijden.

Planning: Afgerond.

Wel: Aantal diagnoses en behandelingen blijven monitoren. Verdere acties: zie planning pagina 4 betreffende poortwachtersfunctie EED.

² Voor de volledige reactie van de VNG, zie: <https://vng.nl/sites/default/files/2020-05/200529-vng-reactie-expertiseteam-reikwijdte-jeugdhulpplicht.pdf>

5. Financiële vertaling van de maatregelen in de begroting

Vanuit het actieplan jeugdhulp sturen we op de jeugd GGZ door de lokale toegang en het preventieve veld te verstevigen, zodat meer jeugdigen preventief geholpen kunnen worden en minder verwijzingen naar jeugd GGZ nodig zijn. De tarieven jeugdhulp gaan stijgen en er extra inzet van tijdelijke capaciteit voor de maatregelen vanuit het actieplan. Het uitvoeren van het actieplan jeugd levert uiteindelijk geld op, waarmee de taakstelling behaald kan worden en waarmee kosten op jeugdhulp bespaard kunnen worden.

Kadernota 2021-2014:

De belangrijkste oorzaak voor de gestegen kosten voor jeugdhulp, betreft de gestegen kosten voor Zorg in natura jeugd (ZIN). De kosten voor jeugd via ZIN zijn de afgelopen jaren gestegen. Daarnaast zijn de regionale tarieven jeugdhulp ZIN 2020 in de overbruggingsovereenkomsten geïndexeerd met de rijksbijdrage OVA. Dit betekent een stijging van 4,9% ten opzichte van de tarieven in 2018 en 2019. In totaal wordt rekening gehouden met een stijging van € 663.058. Daarnaast zijn er nog enkele kleinere verschillen. De ontwikkelingen persoonsgebonden budget (pgb) dalen licht met € 30.000. De overige individuele voorzieningen jeugd laten naar verwachting een voordeel zien van € 75.000.

Bij de Gecertificeerde Instellingen (GI's), t.w. jeugdbescherming en jeugdreclassering wordt in het kader van de ontwikkelde verbeterplannen uitgegaan van vermindering van de caseload en indexatie van de tarieven. De financiële consequenties daarvan zijn een toename van de kosten van € 32.460 in 2021 (€ 24.000 incidenteel en € 8.460 structureel).

De regionale tarieven voor jeugdhulp gedwongen kader 2020 zijn, net als de eerder genoemde Zorg in natura jeugd (ZIN) geïndexeerd met de rijksbijdrage OVA van 4,9% ten opzichte van de tarieven in 2018 en 2019. In totaal wordt rekening gehouden met een stijging van € 131.942. Op basis van bovenstaande ontwikkelingen verwachten we m.b.t. de kosten jeugdhulp voor 2021 in totaal een bedrag van € 722.500 bij te moeten ramen. In de jaren erna daalt dit bedrag naar € 698.500, aangezien het incidentele bedrag van € 24.000 uit het verbeterplan GI's dan wegvalt.

Het college maakt zich zorgen over de steeds verder stijgende kosten voor jeugdzorg de komende jaren. Hoewel deze stijging voor een belangrijk deel autonoom is, dient de kostenstijging beheersbaar te blijven voor Wassenaar. In de begroting van 2020 is hiertoe een plan van aanpak opgesteld. Onderdeel hiervan is een taakstelling van 287.000 euro, te behalen voor de jaren vanaf 2022. We houden nadrukkelijk de vinger aan de pols of deze taakstelling in de jaren 2023 en 2024 verder kan worden opgehoofd.