

## Plan van Aanpak doelmatigheidsonderzoeken Wassenaar

In het coalitieakkoord van de gemeente Wassenaar wordt voorgesteld om ieder jaar op een tweetal beleidsterreinen een onderzoek te doen naar de doelmatigheid en doelgerichtheid van de bestede gelden door de gemeente. Het idee is dat dit onderzoeken zijn die niet langer duren dan drie maanden. De uitkomsten worden met de raad besproken.

De voorgestelde doelmatigheidsonderzoeken die benoemd zijn in het coalitieakkoord sluiten ook aan op art. 213a uit de gemeentewet. In dit artikel staat het volgende opgenomen:

- 1. Het college verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur. De raad stelt bij verordening regels hierover.*
- 2. Het college brengt schriftelijk verslag uit aan de raad van de resultaten van de onderzoeken.*
- 3. Het college stelt de rekenkamer of, indien geen rekenkamer is ingesteld, personen die de rekenkamerfunctie uitoefenen, tijdig op de hoogte van de onderzoeken die hij doet instellen en zendt haar, onderscheidenlijk hen, een afschrift van een verslag als bedoeld in het tweede lid.*

### Vraagstelling doelmatigheidsonderzoeken

Bij een doelmatigheidsonderzoek wordt gekeken naar de verhouding tussen het doel dat de gemeente voor ogen heeft, de inspanning/activiteiten die daarvoor ontplooid worden en de financiën die daarmee gemoeid zijn. Concrete vraagstelling die bij de verschillende doelmatigheidsonderzoeken beantwoordt dient te worden is:

*Hebben de uitgevoerde activiteiten bijgedragen aan de vooraf gestelde doelen en is dit gebeurd binnen de gestelde (financiële) kaders?*

### Proces doelmatigheidsonderzoeken

Per doelmatigheidsonderzoek wordt een kort Plan van Aanpak opgesteld waarbij het vraagstuk wordt afgebakend. Daarbij wordt ook gekeken naar de samenstelling van het 'onderzoeksteam' (kan deels bestaan uit externe deskundigen). Nadat het doelmatigheidsonderzoek is afgerond, wordt een kort rapport gemaakt met conclusies en aanbevelingen. Dit rapport wordt vervolgens besproken in het college en vervolgens ook besproken met de raad. Indien het college op basis van conclusies of aanbevelingen uit de doelmatigheidsonderzoeken het betreffende beleid wil aanpassen, dan kan dit vervolgens gedaan worden via de bestaande reguliere processen.

## Planning

Om te komen tot een evenwichtig voorstel, waarbij zowel onderwerpen uit het sociale domein, het fysieke domein als het domein bedrijfsvoering worden onderzocht, wordt voorgesteld om de hierna genoemde onderwerpen te onderzoeken conform de voorgestelde (tentatieve) planning. Daarbij is zoveel mogelijk rekening gehouden met prioriteiten uit het coalitieakkoord en is in de planning getracht om logische momenten te vinden om de onderzoeken uit te voeren. Om een vinger aan de pols te houden zullen tussentijds de vorm en intensiteit van de doelmatigheidsonderzoeken geëvalueerd worden en indien noodzakelijk wijzigingen doorgevoerd worden. Hierom worden op dit moment enkel de onderwerpen van de geplande onderzoeken in 2019 vastgesteld en wordt op een later moment een definitief besluit genomen over de onderzoeken in 2020 en 2021.

Onderwerp	2019		2020		2021	
	1 <sup>e</sup> helft	2 <sup>e</sup> helft	1 <sup>e</sup> helft	2 <sup>e</sup> helft	1 <sup>e</sup> helft	2 <sup>e</sup> helft
Afval/Reiniging i.r.t. afvalstoffenheffing	■					
Regeling Brede school impuls		■				
Handhaving			■			
Dienstverlening aan de inwoners				■		
Onderhoud wegen en wegmeubilair					■	
Minimabeleid						■

## Financiële dekking

In het coalitieakkoord wordt voorgesteld om jaarlijks €10.000,- te reserveren voor doelmatigheidsonderzoeken. Deze kosten worden gedekt binnen het programma 0 Bestuur en Ondersteuning.