

Verslag afrondende participatiesessie 10 juli 2019

Op woensdagavond 10 juli heeft de afrondende participatiesessie in het onderzoek naar een duurzame invulling van De Paauw plaatsgevonden. Deze participatiesessie is een onderdeel in het onderzoek dat Brink Management / Advies (hierna: Brink) uitvoert in opdracht van de gemeente Wassenaar (hierna: de gemeente). De stem van verschillende belanghebbenden is voor de gemeente belangrijk in dit onderzoek. Om de inwoners van Wassenaar een stem te geven zijn meerdere participatieavonden gehouden waarin aanwezigen hun wensen en bedenkingen voor de toekomst van De Paauw uitgesproken hebben. Brink is met de opbrengst van deze avonden aan de slag gegaan en heeft op 10 juli uitgelegd hoe de inbreng van de aanwezigen is verwerkt in het onderzoek. In dit verslag wordt uitgelegd wat er allemaal besproken is tijdens de afrondende participatiesessie van 10 juli 2019.

01 PARTICIPATIETRAJECT

Verschillende groepen uit Wassenaar zijn betrokken bij het onderzoek naar een toekomstige invulling voor De Paauw. Op 13 maart 2019 heeft de eerste participatiesessie met direct omwonenden van De Paauw plaatsgevonden. Inwoners van Wassenaar zijn op 28 maart gesproken en met gebruikers van De Paauw zijn separate interviews afgenomen. Ten slotte heeft er van maart tot april 2019 een online peiling op de website van de gemeente gestaan met vragen over de toekomst van De Paauw. Deze online peiling heeft als doel gehad om de opbrengsten uit de participatiesessies te toetsen op consistentie. Na analyse van de online peiling is gebleken dat uit de peiling dezelfde speerpunten naar voren zijn gekomen als in de participatiesessies.

De inbreng van de interviews en participatiesessie is, in combinatie met 236 ingevulde online enquêtes, geanalyseerd door de adviseurs van Brink. De wijze waarop deze analyse heeft plaatsgevonden en de opbrengst van het participatietraject is afgelopen 10 juli teruggekoppeld aan belangstellenden. Deze terugkoppeling is daarmee de afronding van het participatietraject in dit onderzoek.

02 OPBRENGSTEN PARTICIPATIE: MUST HAVES

De opbrengst van het participatietraject is samengevat in een aantal elementen waarvan het van belang is om deze een plek te geven in de toekomstige invulling van De Paauw. Deze elementen zijn gebaseerd op zeer frequent terugkerende input tijdens het participatietraject. Brink heeft deze elementen “must haves” genoemd. Hieronder volgt een overzicht van de must haves:

- ▶ Icoon van Wassenaar dat zowel voor wat betreft het huis als park openbaar toegankelijk moet zijn;
- ▶ Het huis en park moeten elkaar versterken (samenhang is belangrijk);
- ▶ De historie (Prins Frederik) en de koppeling van deze identiteit met de uiteindelijke invulling;
- ▶ Horecafunctie, waarvan de uiteindelijke invulling kan variëren. Bij voorkeur geen avondhoreca in de vorm van feesten.

03 OPBRENGSTEN PARTICIPATIE: NICE TO HAVES

Naast de bovengenoemde must haves heeft Brink een drietal nice-to-haves uit het participatietraject gedistilleerd. Dit zijn net als de must-haves veelvuldig terugkerende wensen voor De Paauw, alleen zijn deze wensen minder eenduidig naar voren gekomen dan de must-haves. De nice-to-haves zijn hieronder weergegeven:

- ▶ Centrum voor de lokale democratie (Raad, B&W);
- ▶ Plek voor cultuurbeleving (kunst, tentoonstellingen, exposities, concerten);



- ▶ Locatie om te trouwen (inclusief een kleinschalige horecafunctie).

04 INPUT PARTICIPATIE VERTALEN NAAR DRIE PROFIELEN

Op basis van deze input heeft Brink drie profielen opgesteld die substantieel van elkaar verschillen, maar waarin wel de must haves en (waar mogelijk) de nice-to-haves een plek hebben gekregen. Deze profielen zijn het maatschappelijke-, culturele- en het commerciële profiel. Om in dit onderzoek een richtinggevend advies aan de gemeente te kunnen geven is het zaak om deze profielen voldoende van elkaar te kunnen scheiden. Door overlap tussen de profielen te voorkomen is het mogelijk de profielen tegen elkaar af te wegen.

Voor ieder profiel heeft Brink een invulling gemaakt. Dit betekent dat er binnen ieder profiel partijen uit De Paauw vertrekken maar dat ook partijen hun intrede doen. Desondanks is het van belang om aan te geven dat deze invullingen slechts een voorbeelden zijn die helpen met beoordelen van de profielen (zowel in financieel economische zin als bij de kwalitatieve aspecten uit het afwegingskader).

- ▶ Maatschappelijk profiel

Omschrijving

Dit profiel lijkt nog het meest op de huidige situatie waarin de Paauw in de lokale democratie van gemeente Wassenaar een centrale rol vervult met huisvesting van de Raad en het College van B&W. In aanvulling hierop wordt een (kleinschalige) horecafunctie toegevoegd met de mogelijkheid tot een (buiten)terras. Deze horecafunctie is bedoeld voor de wandelaars/fietsers/gebruikers van het park, maar ook voor recepties van bruiloften. Voor een deel van de huidige gebruikers (SAD, Brandweermuseum) wordt gezocht naar alternatieve huisvesting. De beschikbare ruimte wordt ingevuld door huisvesting van maatschappelijke organisaties die een duidelijke relatie hebben met de achtergrond van de Paauw (onder andere cultuurhistorisch erfgoed).

Invulling

- 1 De Raad, Griffie en ondersteunende fractiekamers;
- 2 Trouwlocatie;
- 3 (Kleinschalige) horecafunctie;
- 4 Maatschappelijke organisaties.

Uitplaatsing

- 1 Kunststopslag;
- 2 ICT;
- 3 SAD;
- 4 Brandweermuseum.

Aansluiting bij de must haves en nice-to-haves

Het huis en het park blijven openbaar toegankelijk en er komt een kleinschalige horecafunctie in het pand. Om de samenhang tussen het huis en het park te versterken zal er actief gezocht moeten worden naar een connectie. Hierbij kan gedacht worden aan een terras dat gekoppeld is aan de horecagelegenheid.





Binnen het maatschappelijke profiel blijft De Paauw het centrum voor de lokale democratie en bestaat de mogelijkheid om te trouwen in het gebouw. In mindere mate is er sprake van een plek voor cultuurbeleving.

► Cultureel profiel

Omschrijving

In dit profiel wordt nadrukkelijk de relatie gelegd met de cultuurbeleving.

De programmatische invulling wordt ingevuld met ruimte voor een museum (bijvoorbeeld een Wassenaars Museum of meer gericht op de historie van de locatie), maar ook met ruimte voor (tijdelijke) tentoonstellingen en exposities. De locatie wordt daarmee qua profiel interessant voor (kleinschalige) evenementen en concerten. Ter ondersteuning van dit programma wordt ook in deze invulling ruimte voor een horecafunctie opgenomen. Afhankelijk van de uitwerking kan een deel van de ruimte ook worden gebruikt voor vergaderingen, overleggen of (sociëteits-)bijeenkomsten.

Invulling

- 1 Museum/expositieruimte (o.a. brandweermuseum);
- 2 (Kleinschalige) horeca;
- 3 Kantoor-/vergaderruimte voor culturele organisaties.

Uitplaatsing

- 1 Raad, griffie en ondersteunende fractiekamers;
- 2 Oud archief;
- 3 ICT;
- 4 SAD.

Aansluiting bij de must have's en nice-to-have's

Het culturele profiel sluit aan bij nagenoeg alle must-have's en nice-to-have's. Het profiel biedt een uitgesproken gelegenheid om de historie van De Paauw te benadrukken. Alleen aan de wens dat De Paauw het centrum voor de lokale democratie is, wordt niet voldaan.

► Commercieel profiel

In dit profiel worden de horecamogelijkheden van de locatie verder benut door een restaurant en kleinschalig hotel. Ter aanvulling hierop kan de locatie worden gebruikt als trainings- en conferentiecentrum. Qua thematiek van het horecaconcept is het belangrijk aansluiting te zoeken met de cultuurhistorische achtergrond.

Invulling

- 1 Kleinschalig hotel;
- 2 Restaurant;
- 3 Vergader-/conferentieruimte.

Uitplaatsing

- 1 Raad, griffie en ondersteunende fractiekamers;
- 2 Oud archief;





- 3 ICT;
- 4 SAD;
- 5 Brandweermuseum;
- 6 Trouwlocatie (optioneel).

Aansluiting bij de must have's en nice-to-have's

Het commerciële profiel staat in het teken van het verder benutten van de horecamogelijkheden van De Paauw. Dit betekent wel een groot aantal uitplaatsingen waardoor het gebouw niet meer het centrum van de lokale democratie zal zijn. Bij een commercieel profiel ligt het voor de hand dat het gebouw door een marktpartij wordt geëxploiteerd. Hierbij is het aan de exploitant om te bepalen in welke mate de historie van De Paauw wordt uitgedragen in een nieuwe invulling.

05 EIGENDOMSSITUATIE

Aan ieder profiel is een mogelijke eigendomssituatie gekoppeld. Net als de door Brink voorgestelde invullingen, betekent het niet dat een bepaalde eigendomssituatie een automatisch gevolg is van een gekozen profiel. Binnen dit onderzoek is nadrukkelijk gekozen voor helder onderscheid tussen de profielen om zodoende tot een duidelijke afweging te komen.

In dit onderzoek is de uitgangspunt dat het eigendom in het geval van het maatschappelijke profiel bij de gemeente blijft. Voor het culturele profiel bestaan er twee smaken; een meer publieke invulling vraagt om een meer prominente eigenaarsrol in tegenstelling tot een meer particuliere invulling. Bij een particuliere invulling van het culturele profiel wordt gekeken naar het in een beheersstichting plaatsen van De Paauw. In het geval van het commerciële profiel blijft de gemeente in het ene geval de eigenaar en zal zij De Paauw verhuren, in het andere geval is het uitgangspunt dat De Paauw verkocht wordt aan een marktpartij. De commerciële situatie waarin de gemeente eigenaar blijft van De Paauw is naar aanleiding van de participatiesessie van 10 juli toegevoegd aan het onderzoek van Brink. De oude matrix van eigendomssituaties is te zien in de bijgevoegde presentatie.

		Profiel →		
		Maatschappelijk	Cultureel	Commercieel
Rol gemeente ↓	Eigenaar	Variant 1	Variant 2	Variant 3 (huur)
	Op afstand / pacht		Variant 2	
	Verkoop			Variant 3 (privaat)

06 AFWEGINGSKADER

Ieder profiel wordt aan de hand van een aantal thema's getoetst. Deze thema's zijn terug te vinden in het door de gemeenteraad van Wassenaar vastgestelde afwegingskader. De profielen worden getoetst op financieel-





economische afwegingen waarbij gedacht kan worden aan investerings- en onderhoudskosten en het verdienpotentieel van een profiel.

Een ander criterium is de organisatorische afweging waarbij gekeken wordt en welke mate een profiel aansluit op het gemeentelijke beleid, de borging van de cultuurhistorische waarde en in welke mate een variant impact heeft op de beheersorganisatie van de gemeente.

Het derde aspect in het afwegingskader is de maatschappelijke afweging. Het participatietraject is hierin leidend en dient als basis voor de opgestelde profielen. Zoals eerder geschreven is de bijeenkomst van 10 juli een afrondende bijeenkomst van het maatschappelijke traject geweest.

Ten slotte zijn er de overige afwegingen. Hierin komt naar voren wat de doorlooptijd van mogelijke renovaties betekent en in hoeverre een profiel bijdraagt aan gemeentelijke duurzaamheidsambities.

07 **BESLUITVORMINGSTRAJECT**

Het maatschappelijke participatietraject is met de bijeenkomst van 10 juli afgerond. Brink werkt daarna aan de eindrapportage in het onderzoek naar een duurzaam exploitatiemodel voor De Paauw. In augustus wordt de definitieve rapportage afgerond waarna deze in de raadsvergadering van 15 oktober 2019 wordt behandeld. Tot dit moment geldt de reguliere gemeentelijke inspraakprocedure.

