

## Informatiebrief aan de Raad

070

Zaaknummer: Z - 21/052938  
 Documentnummer: 256736  
 Datum: Dinsdag 13 juli 2021 verzonden: dinsdag 13 juli 2021  
 Onderwerp: Ontwikkelingen Avalex  
 Bijlage(n): *Bijlage 1: Opdrachtgeversrapportage jan-april 2021 Wassenaar.*  
*Bijlage 2: zienswijze 16 juli 2019.*  
*bijlage 3: Brief Bestuur Avalex inzake governance oktober 2019.*

Geachte Raad,

Regelmatig wordt u door het college op de hoogte gebracht van de ontwikkelingen binnen Avalex. In deze raadsinformatie brief wil het college u informeren over de volgende onderwerpen:

1. Resultaten eerste 4 maanden van 2021
2. Governance Avalex
3. Bestuursoverleg Avalex 9 juli

*Rectificatie: In de afgelopen raadsinformatiebrief (aanvullende informatie raadpleegbrief Avalex) dd. 7 juli 2021 is per abuis het verkeerde opgenomen voor de vergoeding voor het PMD. Dit moet € 100.000 zijn uitgaande van de in die tabel genoemde aannames. De tabel komt er dan als volgt uit te zien.. Bij het opstellen van deze raadsinformatiebrief is per ongeluk het bedrag van € 150.000,- uit de raadpleegbrief van 9 juni 2021 overgenomen.*

	Totaal op te halen PMD per inwoner	Totaal ton PMD op jaarbasis	Resterend restafval kg per inwoner	Beschikbaar PMD voor hergebruik	eenmalige kosten	Totale kosten	PMD vergoeding
Bron en nascheiding (beide 50%)	28	754	183	60%	€ 100.000,00	€ 3.785.000,00	€ 150.000,00
alleen nascheiding	28	754	183	57%	€ 60.000,00	€ 3.855.000,00	€ -

### 1. Resultaten eerste 4 maanden van 2021

In de eerste halfjaar van 2021 is de invloed van COVID-19 nog steeds merkbaar. Dit uit zich in nog steeds hogere bezoekersaantallen bij het afvalbrengstation dan gemiddeld in eerdere jaren. Daarnaast is ook de totale hoeveelheid afval die door Avalex wordt ingezameld nog steeds boven gemiddeld. De ingezamelde grondstoffen zoals papier en metaal hebben meer opgebracht dan in de DVO nog werd aangenomen. Het totaal geeft een voordelig saldo van € 13.271,- ten opzichte van de DVO. In bijlage 1 treft u de opdrachtgeversrapportage voor Wassenaar aan.

## **2. Governance Avalex**

De wethouder heeft toegezegd u nog voor de zomer te zullen informeren over de governance discussie binnen Avalex. De discussie over de governance Avalex voert ons terug tot 2017. De discussie is gestart nadat Avalex uit een slechte financiële positie weer op de betere weg was gekomen. Vanaf 1 januari 2018 is Avalex als Bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO) tot stand gebracht. Over de governance zijn sindsdien verschillende stukken naar de raad gezonden ter vaststelling of voor het geven van zienswijze.

De laatste keer is op 16 juli 2019 een zienswijze van de raad naar Avalex gezonden over een voorgenomen aanpassing van de governance (zie bijlage 2). Het bestuur van Avalex heeft de zienswijzes besproken en in een brief aan de raden oktober 2019 (bijlage 3) de conclusie gedeeld dat er onvoldoende urgentie werd gevoeld om de in de governance-discussie rond Avalex de voorgenomen stap naar de BV te zetten. Daarbij is ook aangegeven dat de huidige governance, BVO, als een positieve ontwikkeling werd gezien, waardoor het bestuur ook beter in staat is Avalex effectief te besturen. Tevens is toen vastgesteld dat het wenselijk zou zijn om de focus van de organisatie en het bestuur komende jaren te laten houden op de grote inhoudelijke dossiers (waaronder deze van de verwerkingscontracten) en niet op een governance-discussie. Ook is op basis van de zienswijzen geconstateerd dat de raden het kostenaspect zwaar wegen. Waarbij voorzien werd dat de voorgestelde governance wijziging naar een BV extra, en daarmee ongewenste, kosten met zich mee zou brengen.

Er is daarom besloten de huidige governance BVO ten minste nog twee jaar te behouden en na die twee jaar door het bestuur de balans op te laten maken van de ervaringen binnen de huidige governance van de BVO. En op basis hiervan eind 2021 een besluit te nemen of de voorgestelde governance wijziging van 2019 om door te ontwikkelen naar een BV alsnog doorgevoerd moet worden of dat de huidige governance BVO in stand gehouden wordt. Om de ontwikkeling te ondersteunen heeft Avalex op verzoek van het bestuur ook een ontwikkelagenda opgesteld op het gebied van bedrijfsvoering en efficiency, de doorontwikkeling van het opdrachtgever- opdrachtnemer model en deze rond innovatie van de dienstverlening (waaronder invoering nascheiding en zijbelading).

Dit najaar zal het bestuur conform het eerdere besluit 2019 de balans opmaken over de governance. Dit zal gebeuren op basis van analyse van ervaringen, prestaties en aangetoonde ontwikkeling afgelopen periode. Ook zal het bestuur hierbij de uitkomsten van de benchmark die Avalex recent heeft uitgevoerd naar de kosten van haar indirecte en direct ondersteunde taken betrekken. De raad zal vanzelfsprekend op de hoogte gebracht worden van de uitkomst.

## **3. Vergadering bestuur Avalex van 9 juli**

Er is binnen Avalex een roadmap opgesteld om de toetreding tot HVC op een juiste wijze te laten verlopen. Een eerste stap is door de aandeelhoudersvergadering van HVC op 27 mei genomen door unaniem besluit tot toetreding van Avalex. Verder stappen zullen bestaan uit het aanwijzen van een vertegenwoordiger binnen het bestuur van Avalex om de deelnemers van Avalex te vertegenwoordigen in de algemene ledenvergadering van HVC. Daarnaast zullen processen ingericht moeten worden om de informatie van en naar HVC op een juiste wijze te laten verlopen.

Op verzoek van HVC zal de garantstelling overigens al per 1 augustus 2021 in gaan. Dit met het oog op de voorbereidingen en investeringen die HVC moet treffen. Dit betekent overigens ook dat de individuele gemeenten over 2021 extra garantieprovisie zullen ontvangen (5/12 deel van de jaarlijkse garantieprovisie). Uiteraard betaalt Avalex over die

periode geen verdere bedragen, omdat het verwerkingscontract pas vanaf 1 januari 2022 van start gaat.

Tot slot zij opgemerkt dat er hard gewerkt wordt aan de uittredingsregeling. Een dergelijke regeling was immers door verschillende Raden waaronder die van Wassenaar als 1 van de voorwaarden opgenomen. Er vindt op dit moment een inventarisatie van diverse reeds bestaande regelingen plaats. Dit wordt vervolgens omgevormd tot een nieuwe en volledige uittredingsregeling. Zodra deze beschikbaar is, wordt u deze toegezonden.

## **Bijlage**

- 1. Opdrachtgeversrapportage jan-apr 2021 Wassenaar**
- 2. zienswijze 16 juli 2019**
- 3. Brief Bestuur Avalex inzake governance oktober 2019.**

Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders,

drs. H.I.P. Opatja,  
gemeentesecretaris

drs. L.A. de Lange,  
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.